



## Amigas y amigos:

Agradezco a todos su presencia en este acto. Especialmente a quien ha sido Rectora de esta Universidad durante doce años y hoy ocupa la más alta instancia de la educación en Andalucía. Esta Universidad tiene una deuda de gratitud con usted, que no podrán saldar estas breves palabras, pero con las que me gustaría compensar el legado personal, intelectual y material, que ya forman parte del patrimonio histórico de esta Universidad.

Gracias, desde la amistad que nos une y desde el reconocimiento público que su actuación en la Universidad de Málaga merece.

Gracias por su generosidad y su compromiso con la enseñanza pública, por su trabajo y su dedicación y por haber situado a esta Universidad al más alto nivel.

Tu buen hacer, Adelaida, ha situado el nivel de exigencia muy alto y haré todos los esfuerzos posibles por estar a esa altura.

Gracias Consejero de Economía y Conocimiento por tu presencia en este acto, un acto cargado de simbolismo y que representa el comienzo de un nuevo ciclo en nuestra universidad. Desde aquí quiero mostrar mi lealtad institucional y mi compromiso para trabajar en el progreso y desarrollo de la Universidad Pública.

Gracias, también, y sobre todo, a la comunidad universitaria, por otorgarme su confianza, por haberme dado su apoyo mayoritario en las elecciones al Rectorado. Por haber aceptado nuestro proyecto de cambiar la universidad para transformar la sociedad. Les aseguro que ni yo, ni el equipo que me acompaña, les defraudaremos.

Mi reconocimiento público, también, a quienes concurren conmigo a las elecciones y cuya presencia ha propiciado el debate y la reflexión tan necesarios en una institución como la nuestra. Mi deseo es que, al final, haya ganado la Universidad de Málaga, porque en democracia siempre vence la libertad y el pluralismo y esta institución es la genuina representante del pensamiento libre, crítico y creativo: en la docencia, en la investigación y también en la elección democrática de sus representantes.

Gracias por acompañarme en este acto, Rectora Magnífica de la Universidad de Granada. La Universidad de Málaga está íntimamente ligada a su universidad con lazos históricos, culturales, científicos y emocionales. Hora es de que retomemos estos lazos, que fortalezcamos nuestras relaciones, y que avancemos en proyectos comunes en la docencia, en la investigación y en la transferencia. Le propongo avanzar juntos en el futuro





en el convencimiento de que reforzaremos la capacidad de formación de nuestros estudiantes y de nuestro servicio a la sociedad.

Y gracias también, Rector Magnífico de la Universidad de Sevilla, nuestra universidad hermana con la que ya compartimos proyectos en los que tenemos que seguir avanzando, que tenemos que reforzar, que tenemos que ampliar para ser más eficaces. Tu presencia en este acto representa para mí la certidumbre y la confianza en el futuro compartido.

Queridos Rectores, querida Pilar, querido Miguel Ángel, deseo compartir un proyecto común entre nuestras instituciones, quiero compartir el camino del futuro, los tres juntos. Os propongo una alianza entre nuestras universidades, convencido de que servirá para fortalecer el Sistema Universitario Andaluz, para reforzar nuestras capacidades de formación de los estudiantes y contribuir, de una forma más eficaz, a la mejora de la sociedad y de nuestro entorno.

Y, por supuesto, agradecer también la presencia del Rector Magnífico de la Universidad Internacional de Andalucía, una universidad que nos une a todos y con la que nos une tanto. Desde aquí mi reconocimiento y mi colaboración para seguir trabajando juntos para un mejor servicio público a nuestro entorno.

Señoras y Señores:

Toca ahora, construir la Universidad del futuro. Hoy es el primer día de un tiempo nuevo. Un tiempo que debe ser de innovación y cambio. Porque el tiempo, como decía Flaubert, cuando se ancla en el pasado nos encadena y cuando se obsesiona con el presente, se nos escapa.

Por tanto, construyamos juntos, unidos por la pasión que sentimos por la Universidad de Málaga, este tiempo nuevo, el futuro de una Universidad que es un referente social, la institución encargada de formar intelectualmente a los ciudadanos, de prepararlos profesionalmente, de asentar las bases sólidas sobre las que se levanta el edificio de los valores humanos, científicos y sociales.

El futuro es del que cree en la belleza de los sueños y nosotros tenemos el derecho y el deber de soñar en un mundo mejor, en una Universidad mucho más competitiva, con mayor prestigio y con más proyección internacional. La Universidad que vamos a construir entre todos, para ponerla al servicio de la sociedad a la que pertenece, para convertirla en el principal instrumento de cambio: el que conduce al progreso y al bienestar individual y colectivo de los ciudadanos.



Les invito a formar parte de esta aventura apasionante que tiene un protagonista colectivo: las mujeres y hombres que enseñan y que aprenden en esta Universidad, las mujeres y hombres que investigan y transfieren su conocimiento para mejorar la sociedad, las mujeres y hombres que gestionan esta institución académica, y que garantizan que todos los días se estudie, se trabaje y se conviva en la Universidad de Málaga.

Hoy es un día muy especial para mí, porque se inicia mi mandato como Rector de esta Universidad, y para las personas que me van a acompañar en el gobierno de esta institución, porque a todos nos une el amor por la educación y la pasión por la defensa de la universidad pública.

Decía Unamuno que *“Es menester que los hombres tengan ideas. Yo sin negar esto, diría más bien: es menester que las ideas tengan hombres.”*

Señoras y señores:

Les presento al Equipo de Gobierno que dirigirá la Universidad en los próximos años. Hombres y mujeres dispuestos a anteponer la ética, la integridad, la transparencia, la ejemplaridad, la eficacia y la honradez en la acción de gobierno, a cualquier otro principio o valor individual o colectivo.

Trabajaremos por la defensa del interés general y de la Universidad pública. Actuaremos desde la responsabilidad en la acción de gobierno, con transparencia, llevando a cabo una administración eficiente de los recursos públicos y garantizaremos el respeto a los derechos individuales y colectivos de la comunidad universitaria.

Desde el mismo día en que ganamos las elecciones las ideas, los proyectos, y los planes que articulan nuestro programa electoral se convirtieron en compromisos con cada uno de los miembros de esta comunidad. Sobre este programa convertido ahora en programa de gobierno, hemos construido nuestro proyecto de Universidad. La Universidad que queremos, la Universidad que compartimos. La Universidad del futuro.

Decía Ramón y Cajal que *“Las ideas no duran mucho. Hay que hacer algo con ellas.”*. Y nosotros vamos a poner en valor esas ideas, vamos a construir una Universidad centrada en las personas, hecha por todos y al servicio de todos.

Al servicio de los estudiantes, la razón de ser de la universidad, con los que queremos construir una universidad de ellos y para ellos, con una mayor participación en los proyectos universitarios, una universidad donde ningún estudiante la abandone por motivos



económicos. Una universidad con estudiantes aún más responsables en lo académico y en lo social. Desde aquí me comprometo a ampliar y reforzar los espacios de encuentro y diálogo con vosotros. Desde aquí os convoco a acompañarnos en el trabajo de hacer esta universidad mejor.

Vamos a construir una Universidad, cuyo principal activo sean el personal docente e investigador y el personal de administración y servicios. Estos colectivos generosos y profesionales que han soportado con estoicismo las consecuencias de una crisis económica y las medidas de austeridad propuestas por los gobiernos central y autonómico, que han diezmado las plantillas, han congelado primero y reducido después las retribuciones y han limitado sus derechos a la promoción y al desarrollo profesional.

Nuestro objetivo es trabajar por la estabilización y promoción del personal docente e investigador, mejorar la forma y las condiciones en que se imparte la docencia, fortalecer el desarrollo de la investigación y de la transferencia. Hacer de la universidad un verdadero espacio de creación de conocimiento.

Vamos a trabajar para retener el talento y el capital intelectual que se han llevado las políticas “*austericidas*” aplicadas a las universidades en los últimos años. Esta universidad va a apostar por la incorporación de hombres y mujeres jóvenes, bien formados, que son el futuro de la universidad pública, de nuestra universidad, por el desarrollo de una carrera profesional en las mejores condiciones laborales y sociales, basada en los méritos, las capacidades y la igualdad de oportunidades.

Y también vamos a trabajar reconocer y fortalecer el trabajo del Personal de Administración y Servicios, personas clave en la Universidad y que deben ser los principales responsables de la gestión y de la administración universitaria.

Desde aquí me comprometo a trabajar con todos, conjuntamente, para definir como lo vamos a hacer, y os pido vuestro compromiso para diseñar el futuro.

Me comprometo a trabajar con vosotros, de forma transparente, para diseñar una verdadera carrera profesional, para establecer las estrategias para la estabilización, formación y promoción, para diseñar la organización del futuro, para recuperar lo perdido y mejorar las condiciones de trabajo. Os pido vuestro compromiso y vuestra complicidad para hacer que esta universidad sea la universidad de todos.

La funcionarización del personal laboral es un compromiso que vamos a cumplir. Funcionarización y profesionalización son las claves para hacer una universidad mejor, para hacer de las instituciones públicas un modelo de funcionamiento. En este sentido voy a proponer al resto de las universidades andaluzas la creación de una Escuela de la



Función Pública, con sede en Málaga, para contribuir a la formación de los funcionarios, un verdadero centro de formación de los empleados públicos.

Os convoco a todos, a los estudiantes, al personal docente e investigador y al personal de administración y servicios a construir entre todos una universidad creativa, y emprendedora, una universidad con vocación de universidad global, una universidad al servicio de la sociedad.

Me dirijo ahora a los representantes del gobierno de la Nación, a los que ofrezco mi lealtad institucional y mi compromiso. A los que les pido una mayor inversión en educación e investigación y una política de becas más acorde con las necesidades de una sociedad empobrecida por la crisis económica. A los que les pido una firme defensa de la Universidad Pública.

Apelo, también, al gobierno de la Junta de Andalucía para solicitarle, como ya hice en el acto de toma de posesión, el pago de la deuda contraída con esta Universidad, para reducir la incertidumbre, para garantizar el desarrollo de proyectos estratégicos para la Universidad y para Andalucía. Para reiterarle la necesidad de que se apruebe el Plan Andaluz de Investigación, Desarrollo e Innovación, para que se garantice una verdadera coordinación del sistema universitario andaluz y se comprometa con una política clara de captación y retención de talento en las universidades. Al mismo tiempo les reitero mi lealtad, me comprometo a trabajar conjuntamente con responsabilidad y compromiso, convencido de que sólo de esa manera podremos resolver los problemas y afrontar los retos en nuestra comunidad autónoma.

Le pido al Ayuntamiento de Málaga una colaboración más estrecha en el desarrollo de proyectos culturales, económicos, sociales y tecnológicos con la Universidad, una mayor presencia de la Universidad es las estrategias de análisis y desarrollo de la ciudad y de sus ciudadanos, un apoyo decidido en la ordenación y ampliación del campus universitario y una generosidad, mayor aún si cabe, en la disposición de edificios y espacios en el campus del Ejido, mientras la Universidad pueda acreditar necesidades docentes e investigadoras. La Universidad de Málaga siempre está dispuesta a trabajar para el servicio de la sociedad malagueña.

Pero esta universidad también quiere ser la universidad de la provincia. Quiere ser una institución que contribuya al desarrollo de los pueblos y las comarcas y para ello pido el apoyo de la Diputación para ayudarnos en este trabajo. Cuenten con nosotros para todos aquellos proyectos que puedan servir para el desarrollo económico y social de cualquier rincón de nuestro territorio, para contribuir al bienestar de todos.





Requiero también al Parque Tecnológico de Andalucía para estrechar aún más nuestra cooperación y para desarrollar nuevas estrategias que favorezcan la empleabilidad y el emprendimiento de nuestros estudiantes, para fortalecer nuestra capacidad de innovación. Sabe el Sr. Director del PTA de la disposición de la Universidad para colaborar con el trabajo y desarrollo del Parque.

Invito al sector productivo, a la pequeña y mediana empresa malagueña, a una mayor relación con la Universidad. La Universidad de Málaga cuenta con personal cualificado para mejorar el nivel competitivo de nuestro sector económico. Los mejores profesionales posibles, los mejores ciudadanos, se forman en nuestras aulas. La incorporación de doctores en empresas es una de las claves para proyectar un avance de nuestro tejido productivo. Cuenten con nosotros para definir proyectos colaborativos que potencien el tejido productivo en nuestra provincia.

Quiero que la Universidad de Málaga, en definitiva, sea la casa abierta a todos, para crear y compartir el conocimiento que nos hará una sociedad mejor.

Señoras y Señores:

Quiero dar las gracias a todas las instituciones a las que me he referido, a sus representantes y a sus dirigentes, por colaborar con la Universidad de Málaga, su Universidad. Y muy especialmente a los miembros del Equipo de Gobierno de esta Universidad que han dejado sus cargos, por su profesionalidad, por su dedicación y por su lealtad. Los servicios prestados son impagables. Mi reconocimiento público a su labor es sólo una ínfima parte del agradecimiento que esta institución les debe. Gracias por haber servido a la Universidad de Málaga.

*“Cuando emprendas tu viaje a Ítaca pide que el camino sea largo, lleno de aventuras, lleno de experiencias.”* Decía Kavafis

Queridos compañeros y compañeras, queridos amigos y amigas, os invito a este viaje, un viaje lleno de retos y de esperanza, os invito a recorrer juntos el camino para hacer una Universidad de prestigio, comprometida socialmente, una Universidad emprendedora, innovadora y de calidad, vinculada al desarrollo social, económico de nuestra comunidad y de nuestro país. Una universidad pública al servicio de todos. Una Universidad de la que podamos sentirnos orgullosos. Les pido a todos que nos acompañen en este viaje hacia un destino cierto

Muchas gracias.

